

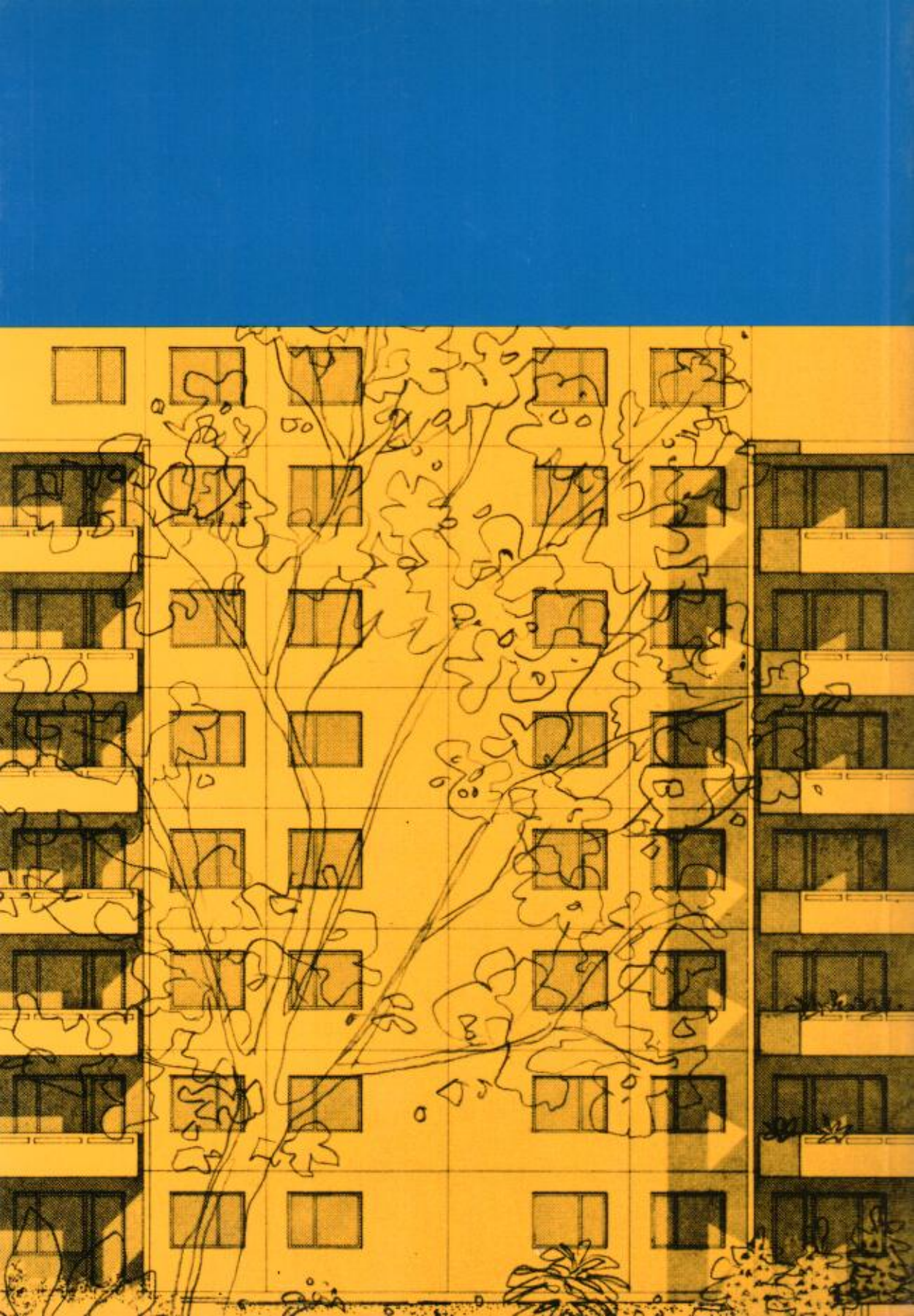
SCHWEIZER
Pioniere
DER WIRTSCHAFT
UND TECHNIK



BAUEN IN NORM

Ernst Göhner (1900–1971)

VEREIN FÜR WIRTSCHAFTSHISTORISCHE STUDIEN



Schweizer Pioniere der Wirtschaft und Technik

- 1 Philippe Suchard (vergriffen)
- 2 J. J. Sulzer-Neuffert, H. Nestlé,
R. Stehli, C. F. Bally, J. R. Geigy
- 3 Joh. Jak. Leu (vergriffen)
- 4 Alfred Escher
- 5 Daniel Jeanrichard
- 6 H. C. Escher, F.-L. Cailler, S. Volkart,
F. J. Bucher-Durrer (vergriffen)
- 7 G. P. Heberlein, J. C. Widmer,
D. Peter, P. E. Huber-Werdmüller, E. Sandoz
- 8 Prof. Dr. W. Wyssling, Dr. A. Wander,
H. Cornaz
- 9 J. J. Egg, D. Vonwiller (vergriffen)
- 10 H. Schmid, W. Henggeler,
J. Blumer-Egloff, R. Schwarzenbach,
A. Weidmann
- 11 J. Näf, G. Naville, L. Chevrolet, S. Blumer
- 12 M. Hipp, A. Bühler, E. v. Goumoens,
A. Klaesi
- 13 P. F. Ingold, A. Guyer-Zeller, R. Zurlinden
- 14 Dr. G. A. Hasler, G. Hasler (vergriffen)
- 15 F. J. Dietschy, I. Gröbli, Dr. G. Engi
- 16 Das Friedensabkommen in der Schweiz.
Maschinen- und Metallindustrie
Dr. E. Dübi, Dr. K. Ilg (vergriffen)
- 17 P. T. Florentini, Dr. A. Gutzwiller,
A. Dätwyler (vergriffen)
- 18 A. Bischoff, C. Geigy, B. La Roche,
J. J. Speiser
- 19 P. Usteri, H. Zoelly, K. Bretscher
- 20 Caspar Honegger
- 21 C. Cramer-Frey, E. Sulzer-Ziegler,
K. F. Gegauf
- 22 Sprüngli und Lindt
- 23 Dr. A. Kern, Dr. G. Heberlein, O. Keller
- 24 F. Hoffmann-La Roche, Dr. H. E. Gruner
- 25 A. Ganz, J. J. Keller, J. Busch
- 26 Dr. S. Orelli-Rinderknecht,
Dr. E. Züblin-Spiller
- 27 J. F. Peyer im Hof, H. T. Bäsclin
- 28 A. Zellweger, Dr. H. Blumer
- 29 Prof. Dr. H. Müller-Thurgau
- 30 Dr. M. Schiesser, Dr. E. Haefely
- 31 Maurice Troillet
- 32 Drei Schmidheiny (vergriffen)
- 33 J. Kern, A. Oehler, A. Roth
- 34 Eduard Will
- 35 Friedrich Steinfels
- 36 Prof. Dr. Otto Jaag
- 37 Franz Carl Weber
- 38 Johann Ulrich Aebi
- 39 Eduard und Wilhelm Preiswerk
- 40 Johann Jakob und Salomon Sulzer
- 41 5 Schweizer Brückenbauer (vergriffen)
- 42 Gottlieb Duttweiler
- 43 Werner Oswald
- 44 Alfred Kern und Edouard Sandoz
- 45 Johann Georg Bodmer
- 46 6 Schweizer Flugpioniere
- 47 J. Furrer, J. A. Welte-Furrer, C. A. Welte
- 48 Drei Generationen Saurer

Fortsetzung hintere Umschlagklappe

Ernst Göhner

(1900–1971)

Bauen in Norm

von Sigmund Widmer, Zürich

Inhalt

Einleitung	7
Anfänge	9
Ein schüchterner junger Mann – Starkes Bedürfnis zur Kompensation – Vergleich mit Gottlieb Duttweiler	
Ernst Göhners Fähigkeiten	15
Fachkenntnis – Risikofreude – Intuition – Kombinationsvermögen – Treue Freundschaften – Ein «Hölziger» – Eigenwilliges Management	
Vom Kleingewerbe zum internationalen Konzern	21
Der kleine Fabrikant – Ein Unternehmen in der Krise – Wohnungsbau gegen den «Defaitismus» – Ernst Göhner in den Jahren der Hochkonjunktur	
Innovation im Baugewerbe	49
Reformen – Der Generalunternehmer – Elementbauweise, Vorfabrikation	
Das Erbe	73
Ernst Göhner will verkaufen – Bemerkenswerter äusserer Rahmen – Die Übernahme durch die Elektrowatt – Die Göhner AG vor schwierigen Aufgaben – Neuer Aufschwung	
Die Ernst Göhner Stiftung	82
Zusammenfassung	85
Bildernachweis	86
Dank	86
Die wichtigsten Göhner-Bauten	87

Einleitung

Im Rahmen wirtschaftshistorischer Studien scheint es gegeben, das Lebenswerk des Zürcher Unternehmers Ernst Göhner etwas näher zu betrachten. Göhner kann als gutes Beispiel dafür gelten, wie ein Schweizer während einer – gerade in Europa – von fast ständiger Unruhe erfüllten Epoche aus einfachsten Verhältnissen zu Wohlstand gelangte und schliesslich ein für damalige Verhältnisse recht stark diversifiziertes Unternehmen aufbaute. Erstaunlich und wohl nur aus der privilegierten Situation eines neutralen Landes heraus verständlich ist auch, mit welcher Selbstsicherheit der einstige Glasermeister über die Landesgrenzen hinausblickte. Bei seinem Tod hinterliess er Unternehmen und Beteiligungen, deren Jahresumsatz schwer zu beziffern ist, da keine konsolidierte Bilanz veröffentlicht wurde und Ernst Göhner die verschiedensten Aktivitäten in Europa, Nordamerika und Afrika betrieb. Immerhin: beim Verkauf an die Elektrowatt AG im Jahr 1971 wurde der Wert der Göhner AG inklusive aller holzverarbeitenden Betriebe auf 170 Millionen Franken angesetzt. Doch bewies der Anstieg der Elektrowatt-Aktien nach Bekanntwerden der Transaktion, dass die damalige schweizerische Wirtschaft den inneren Wert des ausgesprochenen Ein-Mann-Unternehmens gefühlsmässig höher einschätzte. All dies spricht dafür, dass ein genauerer Blick auf Ernst Göhners Lebenswerk wichtige Hinweise auf situationsgerechtes Verhalten in der

schweizerischen Wirtschaft bringen könnte.

Darüber hinaus ist ein Blick auf Ernst Göhners Lebenswerk aus der Sicht moderner Managementtheorien aufschlussreich. Die Göhner-Unternehmungen waren in fast extremer Weise auf eine Persönlichkeit als leitenden Chef zugeschnitten. Das musste, da innerhalb der Betriebe nach Göhners Meinung kein geeigneter Nachfolger zu finden war, bei seinem Tod zu erheblichen Problemen führen. Göhner versuchte diese Schwierigkeit dadurch zu lösen, dass er einen grossen Teil seiner Unternehmen kurz vor seinem Tode verkaufte. Es ist aus dem Blickwinkel ökonomischer Theorie hochinteressant, wie weit sich diese Form der Umwandlung eines Ein-Mann-Betriebes in heute gebräuchliche Managementformen bewährt hat.

-
- 49 Ernst Göhner
50 Prof. Dr. Eduard Imhof
51 Jakob Heusser-Staub

In französischer Sprache:

- 1f Philippe Suchard
2f Daniel Jeanrichard
3f D. Peter, T. Turrettini, E. Sandoz, H. Cornaz
4f J. J. Mercier, G. Naville, R. Thury,
M. Guigoz
5f M. Hipp, J. J. Kohler, J. Failletaz, J. Landry
6f F. Borel, M. Birkigt, L. Chevolet,
Ch. Schäublin, E. Villeneuve
7f La Convention de Paix dans l'Industrie
Suisse des Machines et Métaux
E. Dübi, K. Ilg
8f Maurice Troillet
9f Charles Veillon

In englischer Sprache:

- 1e Daniel Jeanrichard
2e The Peace Agreement in the Swiss
Engineering and Metalworking
Industries
E. Dübi, K. Ilg

Die Reihe wird fortgesetzt.

Verein für wirtschaftshistorische Studien
Gegründet 1950

Vorstand:

Dr. Walter Lüem, Herrliberg
Präsident
Prof. Dr. Jean-François Bergier, Zug
Dr. Walter Günthardt, Gockhausen
Pierre Krafft, dipl. Ing. ETH, Zollikon
Dr. Kurt Moser, Küsnacht ZH
Dr. Giovanni Wenner, Küsnacht ZH
Peter Ziegler, Wädenswil
Marcel Züblin, dipl. Ing. ETH, Winterthur
Dr. Ulrich Zürcher, Kappel am Albis

Geschäftsführer:

Fritz Hauswirth, Meilen

Geschäftsstelle:

Weidächerstrasse 66, 8706 Meilen

Umschlag:
Wohnüberbauung Sonnhalde in Adlikon
(Regensdorf).
